



PUBLIEKSVERSIE

Groeifondsvoorstel MedTechNL

18 november 2021

Management samenvatting

Medische technologie verbetert de gezondheid van mensen, transformeert het gezondheidszorgsysteem en geeft een impuls aan de economie

Medische technologie (medtech) verbindt een grote economische kans met een belangrijke maatschappelijke uitdaging. Medtech is een internationale groeimarkt, mede gedreven door adoptie van (digitale) technologieën en de groeiende behoefte aan oplossingen die de toenemende druk op het "bemensen" en de kosten van gezondheid en zorg verlichten.

De toekomst van gezondheid en zorg zal zich veel meer moeten afspelen buiten het ziekenhuis: als mensen langer gezond blijven, korter in het ziekenhuis verblijven en in de eigen leefomgeving zorg kunnen ontvangen, verbetert dat de kwaliteit van leven, verlicht het de druk op het zorgstelsel en maakt het de zorg toegankelijk voor iedereen. Dat vereist drie transitieën waarin medtech een sleutelrol speelt: de drie pijlers van MedTechNL (zie figuur 1).

MedTechNL ontwikkelt Nederland tot het leidende medtech ecosysteem in Europa

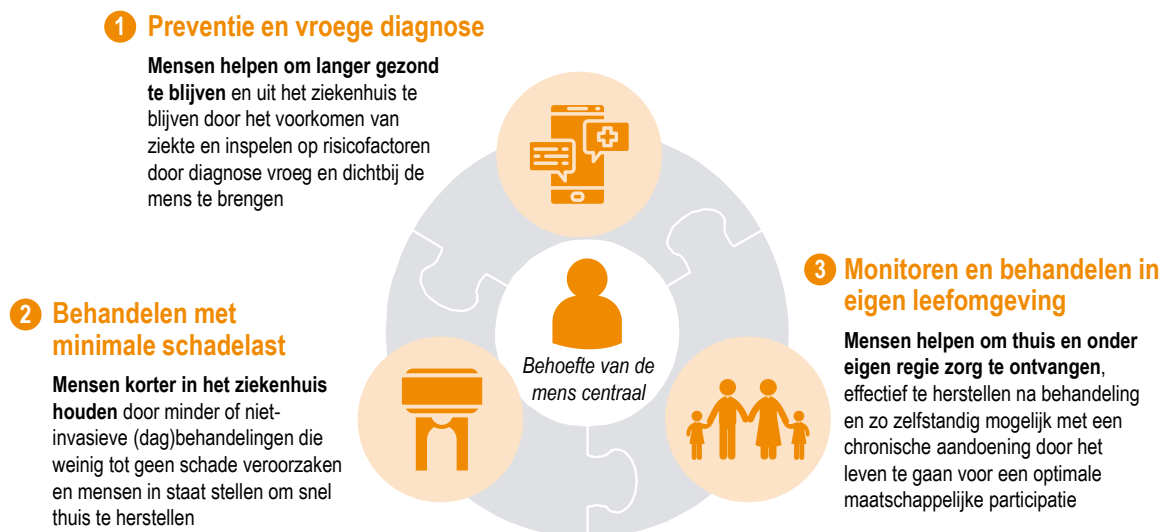
De Nederlandse medtech is een belangrijke economische sector met een sterke uitgangspositie: een rijke schare aan innovatief mkb, (thuis)basis van internationaal leidende bedrijven, internationaal gerenommeerde kennis- en onderwijsinstellingen en een uitstekend zorgstelsel. Nederland heeft de juiste ingrediënten om een groter aandeel van de medtech markt naar zich toe te trekken.

MedTechNL is een nationaal samenwerkingsverband waar medtech oplossingen worden ontwikkeld voor internationale markten om transitieën van gezondheid en zorg te versnellen. Deze innovaties dragen bij aan het verbeteren van kwaliteit, bemensbaarheid en betaalbaarheid van gezondheid en zorg en worden ontwikkeld vanuit de context van de gebruiker.

Medtech innovatie is een activiteit van het hele ecosysteem: samenwerking tussen een groot aantal partijen vanuit verschillende disciplines en met diverse belangen is noodzakelijk voor succesvolle ontwikkeling, implementatie en opschaling. Het Nederlandse medtech ecosysteem kent een aantal bottlenecks die succesvolle innovatie in de weg staan. In de praktijk blijkt **vraaggestuurde innovatie** moeilijk realiseerbaar, waardoor niet de juiste innovaties worden ontwikkeld, en veel innovaties in de praktijk niet worden gebruikt en commercieel beschikbaar komen, laat staan dat ze de transitieën ondersteunen. Daarnaast zijn er te weinig toegankelijke **ontwikkel-** en **testomgevingen** waar dicht tegen of in de praktijk kan worden geïnnoveerd in samenwerking met alle relevante partners: expertise en faciliteiten voor innovatie zijn niet laagdrempelig toegankelijk. Daarbij ontbreekt het aan een breed gedragen **data-architectuur** om data op dezelfde manier te verzamelen, op te slaan en te ontsluiten. Beschikbaarheid van een dergelijke data-architectuur biedt de basis om de verschillende innovaties in het zorgproces naadloos op elkaar aan te laten sluiten. Een andere belangrijke bottleneck is de effectieve implementatie van medtech innovaties – er is een **systeemtransitie** nodig om deze innovaties (sneller) goedgekeurd, vergoed en gebruikt te krijgen. Vervolgens is nationale en internationale **opschaling** nog een bottleneck.

MedTechNL gaat deze zes bottlenecks oplossen door de vorming van een geïntegreerd programma geconcipieerd uit 3 centrale programmalijnen en 8 transitiecentra; op deze wijze worden de randvoorwaarden gerealiseerd voor de ontwikkeling, de inzet en commercialisering van waardevolle medtech innovaties.

Figuur 1: De drie pijlers van MedTechNL



MedTechNL bouwt een uniek ecosysteem van transitiecentra en centrale lijnen

MedTechNL realiseert acht transitiecentra rondom de drie pijlers (samenvatting in figuur 2). De keuze voor deze acht is gemaakt, omdat zij ieder individueel de volgende elementen combineren: belangrijke bijdrage aan een van de drie pijlers, groot economisch potentieel, internationaal erkende excellentie, sterk commitment van private en publieke partijen, aantoonbare duurzame verankering en de noodzaak voor Groeifonds financiering.

Een transitiecentrum verbindt publieke en private partijen met de medische en technologische expertise om een transitie in gezondheid en zorg te realiseren en de medtech innovaties daarvoor te ontwikkelen en naar de markt te brengen, vraaggestuurd en in onderlinge samenhang. Ieder transitiecentrum bestaat uit:

- > Ontwikkelomgevingen waar publieke en private partijen toegang krijgen tot de kennis en faciliteiten voor de ontwikkeling van medtech;
- > Testomgevingen die zijn geïntegreerd in de gebruikscontext (de praktijk) in de transitie en waarin zij nieuwe zorgoplossingen met gebruikers kunnen evalueren, valideren en verbeteren;
- > Een portfolio van carrierprojecten die deze omgevingen als eerste gebruiken (launching customers) en invulling geven aan de ambities van het MedTechNL programma.

De transitiecentra ontwikkelen een verdienmodel en realiseren daardoor op termijn voldoende inkomsten om zichzelf in stand te houden (verankering) en op lange termijn waarde te blijven toevoegen – ook na de looptijd van het Groeifondsvoorstel.

Figuur 2: Toelichting transitiecentra

Transitiecentra & doelstelling		Activiteiten
1A	Van eerste naar nulde lijn diagnose: transitie naar zelf- en samen-management van gezondheid en gezondheidsrisico's mogelijk maken door innovatieve en kosteneffectieve medtech oplossingen	> Organiseren van ronde tafels met alle partijen voor het vaststellen van de meest veelbelovende medtech oplossingen voor kosteneffectieve preventie en vroegdiagnostiek > Opzetten van infrastructuur voor ontwikkeling en toepassing van medtech in de nulde lijn voor een afname van zorggebruik
1B	Diagnose dicht bij de mens/patiënt: transitie naar geavanceerde diagnose buiten het ziekenhuis mogelijk maken door geïntegreerde, eenvoudig te bedienen en kosteneffectieve diagnostiek	> Geavanceerde technologieën (MRI, ultrasound, bewegingsanalyse technieken, in-vitro diagnostiek) toepasbaar maken voor eerste- en anderhalve lijns zorg: toegankelijker, patiëntvriendelijker, goedkoper > In gerichte testomgevingen worden deze nieuwe diagnostische modaliteiten gecombineerd voor verbeterde integraaldiagnose
2A	Niet invasief beeldgestuurd behandelen: transitie van complexe invasieve oncologische zorg naar de polikliniek mogelijk maken door innovaties in beeld-gestuurde niet-invasieve therapieën	> Ontwikkelomgeving voor (<i>real-time</i>) hoge precisie en beeldgestuurde bestraling/gefocusseerd ultrageluid voor toepassing in dagbehandeling > Integratie met een modelkliniek (opereren zonder snijden) voor evaluatie van deze innovaties met <i>real world data/evidence</i> > Educatie centrum voor het opleiden van de generatie van morgen
2B	Beeldgestuurde nucleaire therapieën: transitie naar radionuclide-therapie in dagbehandeling mogelijk maken door innovaties in theranostics productie, imaging apparatuur en behandelingsmethoden	> Ontwikkeling en evaluatie van nieuwe radio-isotopen met <i>good manufacturing practice</i> laboratoria voor productie van radiofarmaca voor diagnostische en therapeutische toepassing > Drie nationale locaties voor radionuclidetherapie in dagbehandeling met bijpassende maatregelen voor stralingsbescherming
2C	Beeldgestuurde minimaal invasieve interventies: transitie naar minimaal-invasieve interventies versnellen in een ecosysteem van naadloos samenwerkende innovaties in beeld-gestuurde navigatie en behandeling	> Opzetten van open innovatielabs voor fysieke en digitale co-creatie van interoperabele hardware en software innovaties voor de minimaal invasieve interventiekamer van de toekomst > Deze labs integreren in een netwerk van klinische testlocaties voor het aantonen van impact en snelle (inter)nationale opschaling
3A	Remote patient management (RPM): transitie naar zorg in eigen leefomgeving mogelijk maken door versnelde ontwikkeling en implementatie van interoperabele RPM devices en schaalbare RPM-oplossingen	> Ontwikkelomgeving voor draagbare RPM devices, de bijbehorende <i>embedded</i> software en een open data-acquisitieplatform. > One-stop-shop Living Labs voor vraaggestuurd ontwerpen, testen en valideren van RPM zorgconcepten, met opschaling via <i>telecare</i> centra. > Kenniscentrum voor kennisopbouw, advies en opleiding
3B	Personalized orthopedics: transitie van gestandaardiseerde naar persoonlijke orthopedische zorg mogelijk maken door innovaties in gewrichtsbesparende-, 3D technologieën en slimme implantaten	> Ontwikkelomgeving van gewrichtssparende interventies en gepersonificeerde orthopedische implantaten die preklinisch getest kunnen worden > Focus op geautomatiseerde 3D technologie, fabricagemethoden en materialen > Slimme implantaten met sensoren voor monitoring in de eigen leefomgeving > Klinische testomgevingen faciliteren implementatie van ontwikkelde innovaties
3C	Gepersonaliseerde neuro devices: transitie naar behandeling en participatie voor patiënten met een neurologische aandoening mogelijk maken door bioelektronische neurodevices	> Centrum voor simulatie, ontwerpen, prototype-ontwikkeling, testen van bio-veiligheid en bio-compatibiliteit, en performance van neurodevices > Bouwen van infrastructuur voor het ontsluiten van neuronale data van patiënten en sensoren/implantaten, vanuit de eigen leefomgeving, om deze beter af te stellen op behoefte van de gebruiker

Tegelijkertijd ontwikkelt MedTechNL drie centrale lijnen die de innovatie in de transitiecentra en de medtech sector ondersteunen

De centrale lijn Systeemtransitie faciliteert effectieve vraagsturing en waarde-gedreven ontwikkeling van medtech innovaties. Alle partijen die nodig zijn voor toelating, vergoeding en gebruik worden vroegtijdig bij het innovatieproces betrokken (zogenaamde ronde tafels met stakeholders – in Nederland en waar nodig internationaal). Op deze wijze faciliteert deze centrale lijn adaptatie van zorgprocessen en zorgbeleid om medtech innovaties met impact te kunnen implementeren. De centrale lijn ontwikkelt internationale meetmethodieken en standaard werkwijzen voor de evaluatie van diverse typen en klassen medtech innovaties die voortkomen uit de transitiecentra. Hierdoor worden medtech innovaties ontwikkeld die bewezen bijdragen aan kwaliteit, betaalbaarheid en bemensbaarheid, en waarvoor de toegevoegde waarde is gevalideerd. Voor ieder innovatieproject in

een transitiecentrum wordt zo de waardepropositie (impact op zorg en mens) en businesscase op eenzelfde manier bepaald, continu bijgehouden, geactualiseerd en gebruikt voor bijsturing en go/no-go besluitvorming voor lopende en nieuwe projecten.

De tweede centrale lijn Data architectuur ontwikkelt een gemeenschappelijke data-architectuur: een uniforme, breed gedragen en breed toegepaste aanpak voor data-inwinning, informatie-architectuur en modellering. Daarmee worden data verzameld, opgeslagen en ontsloten op een manier die het mogelijk maakt data te delen, te combineren en effectief te gebruiken voor het ontwikkelen, valideren en implementeren van (MedTechNL)-innovaties. De architectuur wordt gevoed door Health-RI en geïmplementeerd in alle transitiecentra. Hierdoor ontstaat een unieke omgeving waar oplossingen integraal – over zorgpaden heen die meer transitiecentra omvatten – kunnen worden ontwikkeld, getest en gesimuleerd. Deze lijn maakt het mogelijk om medtech innovaties en bestaande producten digitaal met elkaar te verbinden en te testen als onderdeel van een totale gezondheidsoplossing. Door deze (digitale) interoperabiliteit kunnen medtech innovaties van verschillende bedrijven naadloos met elkaar samenwerken: een cruciaal onderdeel van snelle implementatie en wereldwijde marktintroductie. Dit wordt versterkt door het werken in transitiecentra met internationale hard- en software platforms van verschillende wereldspelers.

De derde centrale lijn Opschaling ondersteunt medtech bedrijven bij bedrijfsontwikkeling en (internationale) opschaling, met onder meer een netwerk in en kennis over buitenlandse zorgsystemen en routes daarnaartoe, participatie in Europese (innovatie)samenwerkingen, vouchers voor mkb om gebruik te maken van alle proposities van MedTechNL en toegang tot (internationaal) groeikapitaal en ervaren ondernemers en experts. Nederlandse mkb-bedrijven maken ook gebruik van het internationale netwerk van de grotere partners binnen het MedTechNL consortium waardoor de internationale markt voor hen gemakkelijker wordt ontsloten. Via deze derde centrale lijn hebben mkb-bedrijven goede toegang tot MedTechNL en worden projecten en ondernemers van de transitiecentra ondersteund in verdere opschaling.

MedTechNL creëert hiermee een uniek systeem van transitiecentra en centrale lijnen die de bottlenecks slechten en het ecosysteem ondersteunen om het leidende medtech-ecosysteem van Europa te realiseren. Voor ieder van de transitiecentra en centrale lijnen zijn gedetailleerde plannen opgesteld.

MedTechNL ontwikkelt transitiecentra en centrale lijnen gefaseerd en stuurt bij op basis van KPI's en mijlpalen

De transitiecentra en centrale lijnen van MedTechNL worden gefaseerd ontwikkeld. De eerste stap is een korte planningsperiode waarin de plannen verder worden gedetailleerd en de toezeggingen omgezet naar contractuele overeenkomsten (klaar in 2022 of begin 2023). Dan volgen de ronde tafels (zie centrale lijn Systeemtransitie) gevolgd door de opbouw van de innovatie-infrastructuren (de ontwikkel- en testfaciliteiten en de proposities van centrale lijnen) en de start van carrierprojecten – dit duurt 1-3 jaar afhankelijk van het onderdeel. Aan het eind daarvan zijn de infrastructuren en projecten operationeel. Vervolgens wordt het gebruik van de infrastructuren opgeschaald, worden carrierprojecten afgerond en de resultaten van de centrale lijnen volledig geïntegreerd in de transitiecentra. Aan het einde van de looptijd (2030) zijn de innovatie-infrastructuren verankerd, zodat ze blijvend waarde genereren.

Om de voortgang te bewaken zijn rondom deze stappen mijlpalen en *key performance indicators* (KPI's) gedefinieerd op drie categorieën: proces (bv. wanneer een infrastructuur operationeel is), direct resultaat (bv. gebruik en inkomsten van de infrastructuren, aantal innovaties, getrainde personen) en impact (bv. bedrijvigheid, innovaties op markt, kwaliteit, bemensbaarheid, betaalbaarheid).

Een jaarlijkse evaluatie op het niveau van projecten en innovatie-infrastructuren, transitiecentra en centrale lijnen als geheel, en hun interactie, geeft inzichten om bij te sturen en waar nodig activiteiten te stoppen. Na vier jaar is een uitgebreide mid-term review gepland als afronding van fase 1 van MedTechNL. Op dat moment zijn transitiecentra en centrale lijnen opgebouwd en is de eerste ervaring opgedaan voor opschaling. In de mid-term review wordt het hele voorstel geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd, om vervolgens in fase 2 van MedTechNL de activiteiten te verankeren.

MedTechNL brengt >270 partners bijeen uit alle delen van het ecosysteem

Een brede vertegenwoordiging van het medtech ecosysteem is aangesloten bij dit voorstel, in totaal reeds 271 partijen: 38 grote bedrijven, 129 mkb bedrijven (48 % van totaal), 10 (technische) universiteiten/TO2 instellingen, 11 hogescholen/MBO, 7 UMCs, 9 ziekenhuizen, 15 zorgpartijen, 13 gezondheidsfondsen, 4 topsectoren en 35 samenwerkingsverbanden, waaronder patiëntenverenigingen, Zorgverzekeraars Nederland, regulatoire organisaties zoals ZiN en NZa. Bijgevoegd bij deze samenvatting is een overzicht opgenomen van de partijen die bijdragen aan de realisatie van de voorgestelde activiteiten. Al deze partners hebben hun steun voor het voorstel uitgesproken met een steunbrief

Partijen uit alle geledingen van het ecosysteem hebben daarmee de handen ineengeslagen om MedTechNL te realiseren en tezamen economische- en gezondheidsimpact te creëren. Zij committeren zich aan de visie van MedTechNL om vraaggestuurd innovaties te ontwikkelen die de kwaliteit, bemensbaarheid en betaalbaarheid van gezondheid en zorg verbeteren rondom drie belangrijke transitiecentra, en die internationale markten bedienen.

MedTechNL staat nadrukkelijk open voor nieuwe partners. De innovatie-infrastructuren in de transitiecentra en centrale lijnen kunnen worden gebruikt in (steeds) nieuwe innovatieprojecten en MedTechNL helpt nieuwe partijen hun weg te vinden in het ecosysteem. De infrastructuren zijn op hun beurt afhankelijk van dat gebruik door nieuwe partners voor verankering. Voor mkb-bedrijven wordt gebruik van infrastructuren nog laagdrempeliger gemaakt door een voucherregeling die dit co-financiert.

MedTechNL heeft een effectieve governance en programmaleiding

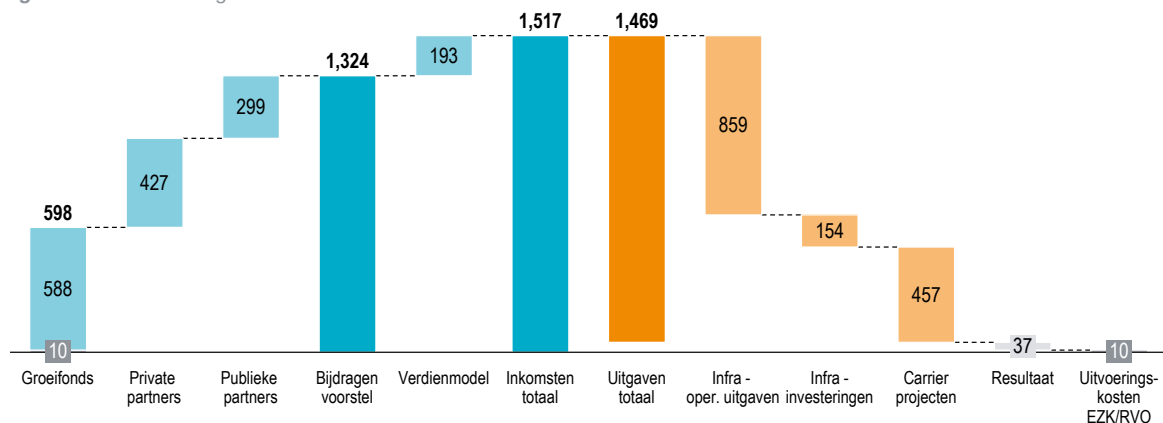
Eindverantwoordelijkheid voor het voorstel ligt bij een centrale organisatie die dagelijks werkt aan strategie, coördinatie van en samenwerking tussen activiteiten. De centrale organisatie wordt geleid door een driekoppig bestuur dat verantwoording aflegt aan een Raad van Toezicht. De centrale organisatie is het aanspreekpunt voor het ministerie van EZK als indienend departement en de Groeifondscommissie. De organisatie heeft een (inter)nationale blik op het ecosysteem, overlegt met leiderschap van transitiecentra/centrale lijnen en laat zich adviseren door o.a. een diverse groep partners die MedTechNL verbindt en vertegenwoordigt en een adviesraad met onafhankelijke experts. De centrale organisatie is verantwoordelijk voor rapportage en evaluatie van activiteiten, aan de hand van KPI's en mijlpalen. Zij beschikt over verschillende sturingsmethodieken om transitiecentra/centrale lijnen bij te sturen (indien nodig) en de gezamenlijke strategie te bewaken.

De uitvoering van activiteiten vindt plaats in de transitiecentra/centrale lijnen. Het leiderschap van een transitiecentrum/centrale lijn is verantwoordelijk voor de realisatie van mijlpalen en doelstellingen binnen het transitiecentrum/centrale lijn. De organisatiestructuur van transitiecentra/centrale lijnen is afgestemd op de effectieve dagelijkse besturing van activiteiten, waaronder innovatie-infrastructuren die op de lange termijn waarde blijven genereren en zodoende ook langdurig dienen te worden beheerd. Binnen transitiecentra/centrale lijnen worden daarom afspraken vastgelegd over (financiële) verantwoordelijkheden en dagelijkse uitvoering, zoals gebruik van de infrastructuren door en samenwerking tussen (nieuwe) partners.

MedTechNL behelst een totale investering van EUR 1,5 miljard

MedTechNL behelst een totale investering van EUR 1,5 miljard (mld) over een periode van 9 jaar (zie figuur 3). Daarvan wordt EUR 427 miljoen (m) bijgedragen door private partijen en EUR 299 m door publieke partijen. EUR 193 m wordt voorzien uit toekomstig gebruik van de innovatie-infrastructuren. Aan het Groeifonds wordt EUR 598 m gevraagd. De jaarlijkse begroting is uitgewerkt op het niveau van de activiteiten binnen transitiecentra en centrale lijnen. De begroting houdt niet op aan het einde van de Groeifondsperiode – de innovatie-infrastructuren hebben een structureel verdienmodel (zonder winst oogmerk maar met gebruiksoogmerk) waarmee ze voor de lange termijn worden verankerd.

Figuur 3: Samenvatting financiën MedTechNL 2022-2030



De impact van MedTechNL is groot – voor mens, zorg en economie

MedTechNL lost structureel bottlenecks in het innovatie ecosysteem op. Het realiseert uitstekende randvoorwaarden voor medtech innovatie in Nederland: toegang tot innovatie-infrastructuren die het innovatieproces versnellen, risico wegnemen, innovaties goedkoper maken en doen aansluiten op de vraag van de praktijk en het makkelijker maken die praktijk (ook internationaal) met impactvolle producten en services te bedienen. Het brengt een stroom aan innovaties op gang die ook na de impulsfinanciering van het Groeifonds doorzet. De effecten op de toegevoegde waarde van Nederland zijn ingeschat op EUR ~4,1 mld per jaar in 2042, met een bbp-effect van jaarlijks EUR ~1,4 mld. De economische impact gaat hand in hand met de maatschappelijke impact van de transitie: het vergroten van productiviteit in gezondheid en zorg die gelijk staat aan >6.500 fte om de druk op zorgprofessionals te verlagen, hogere kwaliteit van zorg te leveren, jaarlijks EUR 1,7 mld aan kosten te besparen voor behandeling en revalidatie, en hogere sociaalmaatschappelijke participatie van mensen – zodat zij meer mens en minder patiënt zijn en beter en langer kunnen functioneren in hun eigen leefomgeving.

Overzicht partners voorstel MedTechNL (1/4)

Nr.	Naam partner	Rol	Type partner	Publiek/ privaat	Relevante transitiecentra/ centrale lijnen
1	2M Engineering	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1A, 3A
2	Actiz	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	
3	Additive Industries	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
4	ADG	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	3A
5	Amsterdam UMC	Investerende partij	Zorginstelling	Publiek	1B, 2A, 2B, 2C, 3A
6	Ancora Health	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	3A, C2
7	Arbo Unie	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	1A, C2
8	ArtroSave	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
9	AtlasNeuro	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
10	Atley solutions	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	2B
11	Atro Medical	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
12	Avalanche	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
13	Baat Medical	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
14	Bedrijven (MKB vouchers)	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	C3
15	Bio-techne	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	1B
16	Blackrock	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
17	BlinkLab	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
18	Boston Scientific	Gebruiker	Bedrijf, groot	Privaat	2C
19	Brain Research Center	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2A
20	Brainbox Ltd	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
21	BrainScience Tools	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
22	BrightCare	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
23	Cascination	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
24	Catharina Ziekenhuis	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	1B, 3A
25	CHDR	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
26	CIC	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
27	Circle Cardiovascular Imaging BV	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
28	Clear	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
29	Cogn-IC	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
30	Connected Care	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
31	Cradeq	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
32	DEAM	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
33	DEKRA certification	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
34	Deltion	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	3A
35	Demcon	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	2C, 3A
36	Demcon advanced mechatronics	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	1B
37	Demcon Curonix	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	2A
38	Diabetes Fonds	Investerende partij	Gezondheidsfonds	Publiek	1A, 3A
39	DIHAG	Ondersteunende partij	Zorginstelling	Publiek	3A
40	DORC International	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
41	DSM	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	1A
42	DVN	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	3A
43	Elekta - Linac	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	2A
44	Elekta - Nucletron	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	2A
45	Elitac Wearables	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
46	ENCORE	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
47	eNose	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B
48	Epilog NV	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	3C
49	Erasmus MC	Investerende partij	Zorginstelling	Publiek	1B, 2B, 2C, 3A, 3C, C2
50	Excite International & Excite Europe	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Privaat	C1
51	FME	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	C1
52	FMS	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	
53	Fontys	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	3A
54	Formex Medical	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
55	Fraunhofer IZM	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	3C
56	Futura	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B, 2A
57	Gable Systems BV	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
58	Games for Health	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
59	Gezamenlijke accelerators en incubators	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	C3
60	Gezondheidshuis Zenderen	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	3A
61	GreenCycl	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
62	Greenhabit	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
63	Haagse Hogeschool	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	3A
64	HAN	Gebruiker	Kennisinstelling	Publiek	1A
65	Hanze hogeschool	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	3A
66	HAP-DOC Zorggroep	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	1B
67	Hartstichting	Ondersteunende partij	Gezondheidsfonds	Publiek	1A
68	HCM Medical	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3B

Overzicht partners voorstel MedTechNL (2/4)

Nr.	Naam partner	Rol	Type partner	Publiek/ privaat	Relevante transitiecentra/ centrale lijnen
69	Health Valley	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
70	Hi-NL	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Privaat	C1
71	HINQ	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
72	Holland High Tech	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Privaat	
73	Hoofdzaken	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Privaat	3C
74	HU	Gebruiker	Kennisinstelling	Publiek	3A
75	Hy2care	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
76	IDE Group	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
77	IDF Europe	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Privaat	3A
78	IKONE	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	
79	IMDI-CareTech	Gebruiker	Samenwerkingsverband	Privaat	3A
80	IMEC-NL	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	3A, 3C
81	InHolland	Gebruiker	Kennisinstelling	Publiek	3A
82	INNO	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B
83	InnovatIdeas	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
84	Inreda	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
85	Insightec	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	2A
86	InvestNL	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Privaat	C3
87	Isala	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	3A
88	iSprint	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A, C2
89	Itemedical	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	3A, C2
90	IVIDO	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
91	Julius Clinical	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	C2
92	Juno Perinatal Care	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
93	K3D	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
94	Kaminari medical	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
95	Kempenhaeghe (KH)	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	3A
96	KNGF	Ondersteunende partij	Gezondheidsfonds	Publiek	3B
97	KPN Health	Gebruiker	Bedrijf, groot	Privaat	3A, C2
98	Lamboo Medical	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B
99	Lavoisier	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
100	Lifelines	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
101	Lipocoat	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
102	Localite	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	3C
103	Lode Holding	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
104	LogoClicks	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
105	Longevize	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1A, C2
106	Lucrum	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	3A
107	LUMC	Investerende partij	Zorginstelling	Publiek	1B, 2C, 3A, 3B, C2
108	Luxisens Technologies	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
109	Lygature	Ondersteunende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	C1
110	Maastricht UMC	Investerende partij	Zorginstelling	Publiek	3B, 3C
111	Machnet	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B
112	Macromedics	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	2A
113	Matching vanuit transitielijnen	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	C1
114	Maxima Medisch Centrum	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	3A
115	Mediq	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	3A
116	Medis	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	2C
117	MediShield BV	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
118	Medlon	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1A
119	Medsim	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
120	Medtronic	Gebruiker	Bedrijf, groot	Privaat	2C, 3A
121	Medtronic/Diabeter	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	3A
122	MedVision	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
123	MeTTTech	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Privaat	C3
124	MI Labs	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	2B
125	Mibida	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
126	Micronit	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	1B
127	Miguide	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
128	MoveShelf	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B, 3A
129	MRI centrum	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B
130	MRI Guidance	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B, 3B
131	MST	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	3A
132	Nationaal eHealth Center	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
133	NDF	Ondersteunende partij	Gezondheidsfonds	Publiek	3A
134	Ned Federatie Kanker- patientenorganisaties	Ondersteunende partij	Gezondheidsfonds	Publiek	
135	Nederlandse Hartregistratie	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B, C2
136	NEFEMED	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Privaat	C1

Overzicht partners voorstel MedTechNL (3/4)

Nr.	Naam partner	Rol	Type partner	Publiek/ privaat	Relevante transitiecentra/ centrale lijnen
137	NELL (LUMC)	Investerende partij	Zorginstelling	Publiek	3A
138	Nemo Health Care	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
139	NEN	Gebruiker	bedrijf, mkb	Privaat	
140	NeoLook Solutions	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
141	Neurasmus/DPS/ddd	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
142	NeuroControl	Gebruiker	Samenwerkingsverband	Privaat	3A
143	NeuroTechNL	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Privaat	3C
144	NewCompliance	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	2C
145	Newronika	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
146	NFU	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	C1
147	NHG	Ondersteunende partij	Zorginstelling	Publiek	3A
148	NHN	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	1B, 3A
149	Nierstichting	Ondersteunende partij	Gezondheidsfonds	Publiek	1A
150	NLC	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
151	NOV	Ondersteunende partij	Gezondheidsfonds	Publiek	3B
152	Novel-T	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A, C3
153	NRG	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	2B
154	NVFN	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	3C
155	NVZ	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	
156	NZa	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	C1
157	Oceanz	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
158	OCON	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
159	OLDelft	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
160	Olink	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	1B
161	Olive	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
162	Onera	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
163	Onward	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
164	ORIKAMI	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	3A, 3C, C2
165	Ortec	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	3A
166	Orthros Medical	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
167	Parkinson Vereniging	Ondersteunende partij	Gezondheidsfonds	Publiek	3C
168	ParkinsonNet	Ondersteunende partij	Gezondheidsfonds	Publiek	3C
169	Patientenfederatie	Ondersteunende partij	Gezondheidsfonds	Publiek	C1
170	Perined	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
171	Pharos	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Privaat	
172	Philips Electronics Nederland BV	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	1B, 2A, 2C, 3A, C2
173	Philips Medical Systems Nederland BV	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	1B, 2A, 2C, C2
174	Philips Nederland	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	3A
175	Phosphoenix	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
176	PhysioMics (Radboud UMC)	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1A
177	Pie Medical	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	2C
178	Pontes NL (IMEC)	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
179	PraxzSense	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
180	Preimure	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
181	Prinses Maxima Centrum	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	2A, 2B, 2C
182	Prodrive	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	1B, 2A
183	Profound Medical	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	2A
184	Prostaatankerstichting	Ondersteunende partij	Gezondheidsfonds	Publiek	2A
185	ProVinci MedTech	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
186	Provincie Noord Brabant	Investerende partij	Overheid	Publiek	C2
187	Quanterix	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	1B
188	Quantib	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B, 2C
189	Quarijn	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	1B
190	Quin	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B
191	Quirem Medical BV	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	2B, 2C
192	Quirem-Terumo	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	2C
193	Radboud UMC	Investerende partij	Zorginstelling	Publiek	1B, 2A, 2C, 3A, 3B
194	Radboud Universiteit	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	3C, C1
195	Reinier de Graaf	Gebruiker	Zorginstelling	Privaat	2C
196	ReumaNL	Investerende partij	Gezondheidsfonds	Publiek	1B, 3A, 3B
197	Rijnstate	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	3A
198	ROC van Twente	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	3A
199	Roche	Gebruiker	Bedrijf, groot	Privaat	3A
200	Roessingh	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	1B, 3A
201	RomMed BV	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1A
202	ROMs	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	C3
203	Rousselot	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
204	RRD	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A

Overzicht partners voorstel MedTechNL (3/4)

Nr.	Naam partner	Rol	Type partner	Publiek/ privaat	Relevante transitiecentra/ centrale lijnen
205	S&T	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
206	Salvia	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
207	Salvitat	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	1B
208	Santeon	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	3A
209	Sapiens5	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B, 3A
210	SAS institute	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
211	Saxion	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	1A, 1B, 3A
212	Scannexus	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
213	Sciex	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	1A
214	SEIN/Kempenhaege	Ondersteunende partij	Zorginstelling	Publiek	3C
215	Selfcare	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
216	SGF	Ondersteunende partij	Gezondheidsfonds	Publiek	
217	SIA	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	
218	Siemens Healthineers	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	1B
219	Siemens Healthineers Nederland	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	2C
220	Sint Maartenskliniek	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	1B, 3B, 3C
221	Skinive	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
222	Smartmed	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
223	SmartQare	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
224	Smith & Nephew	Investerende partij	Bedrijf, groot	Privaat	3B
225	Soteria	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B
226	Spectator	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1A
227	Ssems	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
228	Stentit	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
229	STSN	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	3C
230	STZ	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	C1
231	Surge-on Medical	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
232	Synappz	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
233	Tandheelkunde Radboud	Investerende partij	Zorginstelling	Publiek	1A
234	Task Force Health Care	Investerende partij	Samenwerkingsverband	Privaat	C3
235	TechLeap.nl	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Privaat	C3
236	TerThera b.v.i.o.	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	2B
237	TeslaDC	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B, 2A
238	The Gate	Gebruiker	Samenwerkingsverband	Privaat	C3
239	Tilburg University	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	3A
240	TMSI	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3C
241	TNO Healthy Living	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	1A, 3A, C2
242	TNO Industry	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	2C, 3A, 3C
243	TopFit	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	
244	Topsector Chemie	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	
245	Topsector ICT/ ClickNL	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	
246	Topsector Logistiek	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	
247	Topsector LSH	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	C1
248	TU Delft	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	1B, 2B, 2C, 3A, 3B, 3C, C1
249	TU/e	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	1B, 3A, C2
250	TZA (Technologie en Zorg Academie)	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	3A
251	UMC Groningen	Investerende partij	Zorginstelling	Publiek	2C
252	UMC Groningen Interne Geneeskunde	Investerende partij	Zorginstelling	Publiek	3A
253	UMC Utrecht	Investerende partij	Zorginstelling	Publiek	1B, 2A, 2B, 2C, 3B
254	Unilabs	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3A
255	Unit040	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
256	Universiteit Leiden	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	1A, C2
257	Universiteit Twente	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	1B, 2A, 2C, 3A, 3B, 3C, C1, C2
258	Universiteit Utrecht	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	C2
259	Uplanner	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	3B
260	UtrechtInc	Gebruiker	Samenwerkingsverband	Privaat	C3
261	Van Straten Medical	Gebruiker	Bedrijf, mkb	Privaat	2C
262	VeiligThuis	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Privaat	3C
263	VNO-NCW	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	
264	Wavetronica	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	2A
265	Windesheim	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	3A
266	WUR	Investerende partij	Kennisinstelling	Publiek	3A
267	XpertHealth	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1A
268	Xsens	Investerende partij	Bedrijf, mkb	Privaat	1B, 3A
269	ZGT	Investerende partij	Zorginstelling	Privaat	3A
270	ZIN	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Publiek	C1
271	ZN	Ondersteunende partij	Samenwerkingsverband	Privaat	C1